

Hà Nội, ngày 07 tháng 03 năm 2025

## BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025

### I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024

#### 1. Tổng quan

Công ty cổ phần Tập đoàn CMH Việt Nam (CMH Group) thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 theo tinh thần Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-CMH ngày 27/04/2024 của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2024.

##### 1.1. Thuận lợi

CMH Group đang trong quá trình tái cơ cấu ngành nghề kinh doanh và dần tiếp cận, đáp ứng với các yêu cầu trong tình hình mới.

Hội đồng Quản trị (HĐQT) đã sát sao cùng Ban Tổng Giám đốc (Ban TGD) đề ra các định hướng, chỉ đạo đúng đắn cùng sự đoàn kết, quyết tâm của toàn bộ cán bộ công nhân viên CMH Group trong việc tổ chức, thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

##### 1.2. Khó khăn

Ảnh hưởng từ tình hình kinh tế xã hội vĩ mô như: Bất động sản chưa có sự phục hồi mạnh mẽ; giai đoạn chuyển tiếp của sự kiện điều chỉnh chính sách pháp luật của Nhà nước (một số quy định mới của Luật đất đai, kinh doanh bất động sản, nhà ở sửa đổi).

### 2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh

Trước những thuận lợi và thách thức như trên, CMH Group đã nỗ lực thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2024 và kết quả thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh chính như sau:

Đơn vị: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Kế hoạch 2024 (KH) <sup>(*)</sup>	Thực hiện 2024 (TH)	% TH/KH	% tăng trưởng
Doanh thu	98.102	204.333	202.067	98,89%	206%
Lợi nhuận trước thuế	2.820	6.130	6.860	111,91%	243%

(Chi tiết tại Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 đã được kiểm toán).

(\*) Kế hoạch năm 2024 được ĐHĐCĐ thông qua bằng văn bản theo Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-CMH ban hành ngày 27/04/2024.

Doanh thu hợp nhất toàn tập đoàn của Công ty cổ phần Tập đoàn CMH Việt Nam (CMH Group) năm 2024 là 202,067 tỷ đồng, đạt 98,89% so với kế hoạch năm, đạt bằng 206% so với năm 2023. Trong đó tại Công ty mẹ đạt 201,911 tỷ đồng, chiếm tỷ lệ 99,92% doanh thu hợp nhất toàn tập đoàn.

Lợi nhuận trước thuế hợp nhất toàn tập đoàn của CMH Group năm 2024 là 6.860 tỷ đồng, đạt 111,91% so với kế hoạch năm, đạt bằng 243% so với năm 2023. Trong đó tại Công ty mẹ đạt 7.458 tỷ đồng, chiếm 108,72% lợi nhuận trước thuế hợp nhất toàn tập đoàn.

So sánh với năm 2023, sự biến động tăng trưởng trong năm 2024 xuất phát từ nguyên nhân chủ yếu là: Năm 2023 dự án Krông Pách Thượng nằm trong giai đoạn kết thúc thi công và dự án Sơn Triệu mới bắt đầu triển khai. Bên cạnh đó, năm 2024 trong khi hầm Sơn Triệu triển khai cao điểm, Công ty đã ký bổ sung hợp đồng và đã triển khai công trình hầm Ea Trang 1. Doanh thu bán hàng và lợi nhuận của Công ty đã đạt được trong năm 2024 phần lớn là từ 02 dự án thi công xây dựng tại dự án hầm Sơn Triệu và Ea Trang 1.

### 2.1. Đánh giá chung

- Tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.
- Bám sát các định hướng chung đã được ĐHĐCĐ thông qua tại phiên họp thường niên năm 2024.
- Ký mới được hợp đồng thi công xây dựng hầm Ea Trang 1 thuộc dự án xây dựng công trình đường bộ cao tốc Bắc – Nam.
- Tiếp tục thực hiện thi công xây dựng tại các dự án Sơn Triệu, Cẩm Khê Central Park đảm bảo đúng tiến độ đã cam kết với Chủ đầu tư.

## II. KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025

### 1. Định hướng phát triển

- Tiếp tục hợp tác với đối tác đầu tư Khu đô thị nhà ở văn hóa thể thao tại thị trấn Cẩm Khê, huyện Cẩm Khê, tỉnh Phú Thọ theo tiến trình phù hợp với tình hình thực tế.
- Triển khai công tác thi công tổng thầu của dự án nhà ở đô thị và tổ hợp văn hóa thể thao tại thị trấn Cẩm Khê, huyện Cẩm Khê, tỉnh Phú Thọ.
- Hoàn thiện Hợp đồng thi công xây lắp hầm Sơn Triệu thuộc dự án xây dựng công trình đường bộ cao tốc Bắc – Nam và hầm Ea Trang 1 thuộc dự án đầu tư xây dựng đường bộ cao tốc Khánh Hòa – Buôn Mê Thuột.
- Tìm kiếm dự án xây lắp mới đảm bảo hiệu quả và an toàn về vốn.

### 2. Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh hợp nhất năm 2025

Đơn vị: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	% tăng trưởng
Doanh thu	202.067	333.777	165%
Lợi nhuận trước thuế	6.860	43.553	635%
Tỷ lệ chi trả cổ tức dự kiến	0%	5%	

Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh (KHKD) năm 2025 được xây dựng trên cơ sở phù hợp các nguồn lực hiện có và tình hình thực tế. Tuy nhiên, đứng dưới sự kiện các yếu tố vĩ mô có thể phát sinh biến đổi bất ngờ, KHKD có thể sẽ chịu ảnh hưởng bởi các yếu tố khách quan bất lợi phát sinh chưa lường trước được. Trong trường hợp cần thiết phải điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2025, Ban TGD sẽ báo cáo và trình xin ý kiến HĐQT.

### **3. Giải pháp**

Để thực hiện được kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025, CMH Group cần tập trung mọi nguồn lực tài chính, nhân sự, trang thiết bị máy móc, đồng thời CMH Group đề xuất các giải pháp sau đây:

#### **3.1 Công tác nhân sự**

- Kiện toàn bộ máy điều hành phù hợp với yêu cầu sản xuất kinh doanh.
- Sắp xếp, bố trí luân chuyển CB-CNV phù hợp với yêu cầu của các dự án, bộ phận.
- Tiếp tục tìm kiếm, bổ sung nhân sự có kinh nghiệm.
- Đào tạo nâng cao kỹ năng cho đội ngũ nhân sự hiện tại để phục vụ cho các yêu cầu công việc mới.

#### **3.2 Công tác chỉ đạo điều hành thi công các công trình**

- Tập trung mọi nguồn lực triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh, điều hành sản xuất công tác thi công đảm bảo tiến độ, chất lượng theo yêu cầu của Chủ đầu tư.
- Xây dựng tệp khách hàng (nhà cung cấp, nhà thầu phụ, ...) nhằm chủ động cho công tác triển khai thi công các công trình.
- Tăng cường kiểm tra các công trường, thường xuyên giám sát tiến độ và chất lượng, khối lượng, công tác an toàn, kịp thời giải quyết các vướng mắc trong quá trình thi công, tổ chức thi công khoa học để đẩy nhanh tiến độ thi công các công trình.

#### **3.3 Công tác tài chính kế toán**

- Xây dựng phương án tài chính hiệu quả, phù hợp và linh hoạt cho hoạt động của CMH Group.
- Rà soát quản lý các chi phí sản xuất kinh doanh nhằm tránh lãng phí, thất thoát, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Đơn đốc công tác nghiệm thu tại các công trình, hiện thực hóa doanh thu và thu hồi vốn.
- Tăng cường quan hệ tín dụng với các ngân hàng, tìm kiếm các gói tài trợ tín dụng phù hợp cho từng dự án để chủ động trong quá trình triển khai.

#### **3.4 Thiết bị vật tư**

- Lập kế hoạch thanh lý, mua mới các máy móc thiết bị phù hợp với yêu cầu, tính chất công việc của CMH Group.
- Tìm kiếm các nguồn máy móc thiết bị sẵn sàng huy động cho công việc khi có yêu cầu trong ngắn hạn.
- Nghiên cứu các nguồn vật tư tại các địa bàn của từng công trình/dự án trên cơ sở đảm bảo chất lượng, tiến độ cung cấp hàng hóa và giá cả hợp lý.  
Trân trọng./.

#### **Nơi nhận:**

- HNX, SSC;
- ĐHĐCĐ;
- Lưu VT.

**TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
TỔNG GIÁM ĐỐC**

**[Đã ký]**

**Kim Ngọc Nhân**